



Numer dokumentu:

Tytuł dokumentu:

Edycja: 1

ZKZ-1/25

## PLAN DZIAŁALNOŚCI UNIWERSYTETU MORSKIEGO W GDYNI

na rok

2025

**CZĘŚĆ A: Najważniejsze (strategiczne) cele do realizacji przez jednostkę**  
(w tej części planu należy wskazać nie więcej niż pięć najważniejszych celów)

Lp.	Cel	Mierniki (co najmniej jeden dla każdego celu)		Najważniejsze zadania	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym (jeśli dotyczy)
		Nazwa miernika	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan		
1.	Kształcenie kadr morskich zgodne z konwencją STCW oraz kształcenie kadr dla zaplecza gospodarki morskiej i przemysłu offshore	Uzyskanie potwierdzenia [TAK/NIE] oraz rozszerzenia certyfikatu uznania STCW [szt.]	potwierdzenie certyfikatu STCW - TAK rozszerzenia certyfikatu STCW - 2	1. Przygotowanie dokumentacji wymaganej do złożenia wniosku o potwierdzenie certyfikatu. 2. Uzyskanie odnowienia certyfikatu uznania STCW wydanego przez Ministerstwo Infrastruktury. 3. Prowadzenie aktywnej promocji wszystkich form kształcenia specjalistycznego. 4. Przygotowanie nowej oferty studiów pierwszego, drugiego stopnia. 5. Przygotowanie programów studiów lub ich modyfikacji we współpracy z przedstawicielami otoczenia społeczno-gospodarczego. 6. Uzyskanie zgody MNISW na prowadzenie studiów (jeżeli potrzebne).	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
		Uruchomienie kolejnej edycji studiów Offshore MBA oraz studiów podyplomowych w zakresie offshore	TAK		
		Uruchomienie nowych kierunków studiów oraz modyfikacja programów funkcjonujących kierunków.	uruchomienie nowych kierunków [szt.] - 3 modyfikacja programów studiów na istniejących kierunkach [szt.] - 6		
2.	Zwiększenie udziału Uniwersytetu w transferze wiedzy do gospodarki i komercjalizacji wyników badań	Wartość przychodów z usług badawczych na zlecenie (przedsiębiorstwa, inne podmioty otoczenia społeczno-gospodarczego) [zł]	100 000 000 zł	1. Opracowanie oferty usług badawczych. 2. Organizacja spotkań z przedsiębiorcami. 3. Zakup nowej aparatury badawczej i urządzeń pomiarowych. 4. Działania doradcze dla pracowników w zakresie polityki zapewnienia ochrony prawnej wyników działalności naukowej. 5. Intensyfikacja zgłaszanych przez pracowników naukowych dóbr intelektualnych. 6. Realizacja działań na rzecz zwiększanie potencjału intelektualnego w UMG. 7. Pozyskanie środków na realizację prac przedwdrożeniowych ze źródeł zewnętrznych. 8. Identyfikacja wyników działalności naukowej. 9. Opracowanie wstępnych projektów komercjalizacji rozwiązań powstających w Uniwersytecie.	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028 Plan Operacyjny Instytutu Morskiego UMG
		Liczba dokonanych zgłoszeń wyników działalności naukowej do ochrony w kraju i za granicą [szt.]	6		
		Szkolenia dla pracowników z zakresu własności intelektualnej, komercjalizacji i współpracy wdrożeniowej z przemysłem [szt.]	4		
		Liczba formularzy zgłoszenia informacji o wynikach działalności naukowej [szt.]	6		
		Liczba opracowanych ofert technologicznych [szt.]	7		

3.	Pozyskanie zewnętrznego finansowania działalności UMG poprzez udział pracowników/jednostek w projektach finansowanych ze środków zewnętrznych	Liczba informowanych jednostek organizacyjnych	40	<ol style="list-style-type: none"> <li>Bieżące informowanie o dostępnych konkursach na realizację projektów badawczych.</li> <li>Rozpowszechnienie informacji o ogłoszonych konkursach wśród pracowników UMG.</li> <li>Doradztwo na rzecz aplikacji i pomoc w identyfikowaniu możliwych źródeł finansowania pomysłów zgłaszanych przez pracowników oraz wsparcie w opracowaniu wniosku i jego wstępna ocena formalna.</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
		Liczba złożonych wniosków o dofinansowanie	25		
		Liczba projektów, które uzyskały dofinansowanie w danym roku	3		
4.	Umiejscowienie kształcenia na Uniwersytecie Morskim w Gdyni oraz rozwój współpracy międzynarodowej Uczelni	Liczba uruchomionych kierunków studiów prowadzonych wyłącznie w języku angielskim.	2	<ol style="list-style-type: none"> <li>Przygotowanie programów studiów w języku angielskim.</li> <li>Uzyskanie zgody MNiSW na prowadzenie studiów.</li> <li>Analiza aktualnego stanu prawnego i priorytetów krajowych i międzynarodowych. Przygotowanie treści dokumentu "Strategii umiędzynarodowienia UMG".</li> <li>Wsparcie w realizacji projektów finansowanych ze środków zagranicznych i/lub realizowanych we współpracy międzynarodowej.</li> <li>Organizacja i obsługa delegacji zagranicznych oraz wyjazdów zagranicznych pracowników UMG.</li> <li>Bieżący monitoring stanu realizacji projektów, wsparcie formalne.</li> <li>Intensyfikacja działań mających na celu pozyskanie studentów z zagranicy.</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
		Wdrożenie "Strategii umiędzynarodowienia UMG" [TAK / NIE]	TAK		
		Liczba projektów finansowanych ze środków zagranicznych i/lub realizowanych we współpracy międzynarodowej	8		
		Wzrost liczby studentów z zagranicy	10%		
		Liczba przyjęć delegacji zagranicznych oraz wyjazdów zagranicznych pracowników UMG	70		
5.	Podniesienie jakości działalności naukowej	Liczba publikacji wysoko punktowanych (co najmniej 70 pkt.) w wykazie czasopism naukowych i recenzowanych materiałów z konferencji międzynarodowych, ogłaszanych przez ministra właściwego ds. nauki szkolnictwa wyższego	130	<ol style="list-style-type: none"> <li>Dofinansowania korekty językowej publikacji pracowników naukowych UMG w czasopismach zagranicznych.</li> <li>Nadanie priorytetu dla finansowania artykułów w czasopismach wysoko punktowanych.</li> <li>Monitorowanie i analiza jakości działań zespołów badawczych i badaczy indywidualnych.</li> <li>Dofinansowanie uczestnictwa pracowników naukowych UMG w konferencjach krajowych i zagranicznych.</li> <li>Regularna analiza jakości osiągnięć naukowych pracowników UMG w dyscyplinach.</li> <li>Przygotowanie projektu nowych uregulowań dotyczący staży naukowych, po przeprowadzeniu konsultacji z gremiami doradczymi powołanymi przez Rektora oraz kierownikami jednostek organizacyjnych Uczelni.</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
		Opracowanie Regulamin udziału pracowników badawczych i badawczo-dydaktycznych UMG w konferencjach naukowych [Regulamin wprowadzony zarządzeniem Rektora TAK/NIE]	TAK		

*2024.01.15*

**CZĘŚĆ B: Cele priorytetowe wynikające z budżetu państwa w układzie zadaniowym do realizacji w roku, którego dotyczy plan**

Lp.	Cel	Mierniki (co najmniej jeden dla każdego celu)		Podzadania budżetowe służące realizacji celu
		Nazwa miernika	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1.	Zapewnienie dostępu do edukacji morskiej na poziomie wyższym	Udział liczby studentów kształconych zgodnie z Konwencją STCW w ogólnej liczbie studentów, których kształcenie finansowane jest z budżetu państwa [os./os. oraz %]	1630/2980 54,7% (w tym 470 studentów na poziomie pomocniczym)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wspieranie działalności naukowej i dydaktycznej.</li> <li>2. Wsparcie procesu kształcenia.</li> <li>3. Utrzymanie i rozwój infrastruktury szkolnictwa wyższego i nauki.</li> </ol>

**CZĘŚĆ C: Inne Cele (operacyjne) przyjęte do realizacji w roku, którego dotyczy plan**

(w tej części planu należy wskazać cel przyjęte do realizacji, które nie zostały wymienione w części A lub B np. wynikające z zadań ujętych w regulaminie wewnętrznym komórki organizacyjnej)

Lp.	Cel	Mierniki (co najmniej jeden dla każdego celu)		Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym (jeśli dotyczy)
		Nazwa miernika	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan		
1.	Poprawa stanu technicznego obiektów Uczelni	Wartość wykonanych robót budowlanych ostatecznie odebranych [zł]	1 500 000 zł	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizacja robót budowlanych zgodnie z planem remontów na rok 2025.</li> <li>2. Odbiór zrealizowanych robót zakończony podpisaniem końcowego protokołu odbioru</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
2.	Rozwój naukowy i zawodowy nauczycieli akademickich	Liczba pracowników uzyskująca stopień doktora	10	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rozmowy motywujące z pracownikami naukowymi Wydziałów. Informowanie o czynnościach związanych z nowymi procedurami nadawania stopni naukowych oraz konsultowanie związanych z nimi trudności.</li> <li>2. Wsparcie organizacyjne dla pracowników ubiegających się o uzyskanie stopni i tytułów naukowych.</li> <li>3. Utrzymanie i bieżąca ewaluacja systemu motywacyjnego.</li> <li>4. Kontrola oraz okresowa ocena postępów w przygotowaniu wniosków.</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
		Liczba pracowników uzyskująca stopień doktora habilitowanego	2		
		Liczba pracowników uzyskująca tytuł naukowy profesora	1		


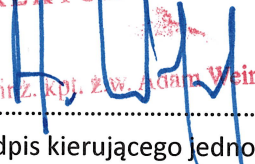
3.	Realizacja Inwestycji Modernizacja Studenckiego Domu Marynarza nr 2 Uniwersytetu Morskiego w Gdyni” - etap I	Procentowe zaawansowanie realizacji inwestycji pod koniec 2025 roku [%]	100%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Przeprowadzenie procedur przetargowych.</li> <li>2. Wykonanie modernizacji instalacji centralnego ogrzewania i dachu budynku.</li> <li>3. Odbiór oraz rozliczenie inwestycji.</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
4.	Realizacja inwestycji „Wykonanie izolacji pionowej i poziomej przeciwwilgociowej i izolacji termicznej wewnętrznych i zewnętrznych ścian fundamentowych budynków Uniwersytetu Morskiego w Gdyni”	Procentowe zaawansowanie realizacji inwestycji pod koniec 2025 roku [%]	100%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Przeprowadzenie procedur przetargowych.</li> <li>2. Realizacja robót zakończona odbiorem oraz rozliczeniem programu inwestycyjnego.</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
5.	Dalsza integracja Instytutu Morskiego UMG poprzez przeniesienie Zakładu Ochrony Środowiska do Centrum Offshore UMG	Procentowe zaawansowanie realizacji robót adaptacyjnych pod koniec 2025 roku [%]	60%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Opracowanie dokumentacji projektowej.</li> <li>2. Przeprowadzenie procedur przetargowych.</li> <li>3. Realizacja robót zaplanowanych na 2025 rok.</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
6.	Utrzymanie wysokiego poziomu czasopisma TransNav - The International Journal on Marine Navigation and Safety of Sea Transportation	Liczba opublikowanych artykułów	100	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Organizacja pracy rady naukowej czasopisma.</li> <li>2. Rozsyłanie korespondencji newsletter, współpraca w ramach IAMU.</li> <li>3. Wdrożenia systemu informatycznego wspomagającego pracę redakcji.</li> <li>4. Zakup systemu antyplagiatowego.</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
		Udział autorów z afiliacją zewnętrzną	80%		
		Udział autorów z afiliacją zagraniczną	70%		
		Liczba międzynarodowych baz danych, w których czasopismo zostanie zaindeksowane	6		
7.	Rozwój czasopisma Scientific Journal of Gdynia Maritime University	Liczba opublikowanych artykułów	16	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Promocja czasopisma poprzez newslettery, zapraszanie autorów do publikowania artykułów.</li> <li>2. Zwiększenie aktywności rady naukowej czasopisma, rozsyłany newsletter, zwiększenie współpracy w ramach IAMU.</li> <li>3. Wdrożenie systemu informatycznego wspomagającego pracę redakcji.</li> <li>4. Zakup systemu antyplagiatowego.</li> <li>5. Przyjęcie do bazy WoS.</li> <li>6. Przyjęcie do bazy WoS.</li> <li>7. Złożenie aplikacji do bazy DOAJ.</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
		Udział autorów z afiliacją zewnętrzną	40%		
		Udział autorów z afiliacją zagraniczną	10%		
		Liczba międzynarodowych baz danych, w których czasopismo zostanie zaindeksowane	1		
8.	Rozbudowa zakresu oraz jakości oferty usług badawczych, eksperckich i doradczych oraz prac wdrożeniowych dla przedsiębiorstw oraz instytucji z otoczenia gospodarczego.	Liczba złożonych ofert na realizację prac zleconych na rzecz podmiotów zewnętrznych [szt.]	12	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Prowadzenie bazy zapytań ofertowych na realizację prac zleconych kierowanych od podmiotów zewnętrznych.</li> <li>2. Spotkania z zespołami badawczymi, promowanie współpracy z podmiotami zewnętrznymi.</li> <li>3. Promowanie oferty Uczelni w zakresie realizacji prac, kompetencji zespołów i katalogu infrastruktury badawczej.</li> <li>4. Wparcie Zespołu w procesie pozyskiwania prac zleconych.</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
		liczba prac zleconych realizowanych na rzecz podmiotów zewnętrznych [szt.]	5		

9.	Utrzymanie poziomu Szkoły Doktorskiej Uniwersytetu Morskiego w Gdyni	Liczba osób przyjętych na studia	8	<ol style="list-style-type: none"> <li>Promocja Szkoły Doktorskiej.</li> <li>Upowszechnianie informacji o naborze.</li> <li>Informowanie doktorantów o konferencjach.</li> <li>Informowanie o możliwościach publikacyjnych.</li> <li>Informowanie doktorantów o naborach na wnioski na projekty badawcze.</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
		Liczba złożonych projektów na pojedyncze działania naukowe	8		
		Liczba artykułów naukowych autorstwa doktorantów Szkoły Doktorskiej	12		
		Liczba wyjazdów doktorantów na staże badawcze	3		
		Odsetek pozytywnie zakończonych ocen śródkresowych doktorantów	85%		
10.	Rozbudowa zakresu oraz jakości oferty usług badawczych, eksperckich i doradczych oraz prac wdrożeniowych dla przedsiębiorstw oraz instytucji z otoczenia gospodarczego	Liczba złożonych ofert na realizację prac zleconych na rzecz podmiotów zewnętrznych	12	<ol style="list-style-type: none"> <li>Prowadzenie bazy zapytań ofertowych na realizację prac zleconych kierowanych od podmiotów zewnętrznych.</li> <li>Spotkania z zespołami badawczymi, promowanie współpracy z podmiotami zewnętrznymi.</li> <li>Promowanie oferty Uczelni w zakresie realizacji prac, kompetencji zespołów i katalogu infrastruktury badawczej.</li> <li>4. Wsparcie Zespołu w procesie pozyskiwania prac zleconych.</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
		Liczba prac zleconych realizowanych na rzecz podmiotów zewnętrznych	5		
11.	Zintensyfikowanie udziału Uniwersytetu w projektach o potencjale wdrożeniowym finansowanych ze źródeł zewnętrznych na rzecz transferu wyników działalności naukowej do gospodarki	Liczba złożonych wniosków we współpracy z otoczeniem-społeczno-gospodarczym	6	<ol style="list-style-type: none"> <li>Rozpowszechnienie wśród pracowników informacji o ogłoszonych konkursach.</li> <li>Działania doradcze w zakresie aktualnych instrumentów wsparcia dostosowanych do pomysłów/rozwiązań zgłaszanych przez pracowników.</li> <li>Wsparcie w zakresie pozyskania partnera biznesowego do projektu.</li> <li>Wsparcie Zespołu w zakresie realizacji i rozliczania projektu.</li> <li>Wsparcie Zespołu w zakresie komercjalizacji rozwiązań wypracowanych w projekcie. Negocjacje z partnerami biznesowymi.</li> <li>Wsparcie Zespołu w zakresie ochrony własności intelektualnej wypracowanej w projekcie.</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
		Liczba projektów o potencjale wdrożeniowym we współpracy z otoczeniem-społeczno-gospodarczym objętych wsparciem	4		
12.	Popularyzacja i kultywowanie tradycji morskich	Liczba zdigitalizowanych archiwaliów [szt.]	50	<ol style="list-style-type: none"> <li>Digitalizacja zbiorów.</li> <li>Prezentacja zbiorów Sali Tradycji UMG w ramach prelekcji lub lekcji muzealnych.</li> <li>Publikacja artykułów nt. wydarzeń z historii PMH w "Uniwersyteckim Kurierze Morskim".</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
		Liczba zwiedzających w Sali Tradycji Uniwersytetu Morskiego w Gdyni [szt.]	400		
		Liczba artykułów popularyzujących tradycje morskie w Uniwersyteckim Kurierze Morskim w 2025 roku [szt.]	min. 1 w każdym wydanym numerze czasopisma		

*Recepcja*

13.	Zapewnienie niezawodności infrastruktury IT (sieci, usług, aplikacji oraz zasilania) UMG oraz zapewnienie wysokiego poziomu cyberbezpieczeństwa	Liczba poważnych awarii w roku niezawodności infrastruktury IT (sieci, usług i aplikacji) UMG [szt.]	max. 4	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Weryfikacja stanu infrastruktury IT.</li> <li>2. Poprawa niezawodności infrastruktury IT (sieci, usług i aplikacji) UMG.</li> <li>3. Wymiana lub zamiana sprzętu po wystąpieniu awarii. Przygotowanie koncepcji budowy zasilania awaryjnego.</li> <li>4. Weryfikacja uprawnień dostępu do danych osobowych w usługach i aplikacjach IT.</li> <li>5. Weryfikacja stanu kopii zapasowych odpowiednich systemów oraz baz danych.</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
		Średni czas przerw w działaniu aplikacji i baz danych po awarii w miesiącu [ilość godzin przestoju]	4 h		
		zakup i wdrożenie nowego sprzętu informatycznego (serwery, macierze) [szt.]	2		
14.	Przygotowanie i dopełnienie procedur dotyczących nowotworzonego kierunku studiów: Informatyka, profil praktyczny	Otrzymanie zgody Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego na otwarcie nowego kierunku studiów [TAK/NIE]	TAK	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Przygotowanie założeń i planów studiów przez Wydział Informatyki UMG.</li> <li>2. Skompletowanie dokumentacji.</li> <li>3. Złożenie wniosku do MNiSW.</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028
15.	Przygotowanie koncepcji "Elektronicznego Systemu Planowania Zakupów" (proces planowania zakupów, składania zapotrzebowań do jednostek upoważnionych) oraz jego integracji z platformą zakupową wykorzystywaną w UMG	Przygotowanie projektu Zarządzenia Rektora UMG wprowadzającego "Elektroniczny System Planowania Zakupów" [TAK/NIE]	TAK	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analiza rozwiązań dostępnych rozwiązań na rynku.</li> <li>2. Analiza systemów stosowanych na rynku.</li> <li>3. Przygotowanie zmian w Instrukcji Udzielania Zamówień Publicznych w UMG poprzez integrację planowania zakupów z planem rzeczowo - finansowym oraz planem wydatków i planem zamówień publicznych UMG.</li> <li>4. Przygotowanie projektu Zarządzenia Rektora UMG wprowadzającego Elektroniczny System Planowania Zakupów.</li> </ol>	Strategia Rozwoju Uniwersytetu Morskiego w Gdyni na lata 2024 - 2028

Gdynia, dnia 30.12.2024

  
  
 prof. dr hab. inż. Kpt. zw. Adam Weintrit  
 .....  
 podpis kierującego jednostką

*Handwritten signature*